



RWS INFORMATIE

Marktconsultatiedocument realisatiecontract Over-
Bruggen t.b.v. project Over-Bruggen, met zaaknummer
31190013

Uitgegeven door	Inkoop- en Contractmanagement PPO
Auteur	Bram van Bemmelen
Datum	10 oktober 2023
HB-nummer	#4408601
Versienummer	1.0
Status	Definitief
Bijlagen	1. Vragenlijst/antwoordformulier 2. Bedoelingendocument (onderdeel ROK AOB)

Informatie marktconsultatie

Locatie: Down Under
Ravensewetering 1
3439 ZZ Nieuwegein
(parkeergelegenheid voor de deur)

Datum: 26 oktober 2023
Tijd: 9.30 – 13.00

Inhoud

1	INLEIDING.....	3
2	PROGRAMMA VAN DE MARKTCONSULTATIE	3
3	PROJECT OVER-BRUGGEN.....	4
3.1	HET PROJECT OVER-BRUGGEN	4
3.2	AANPAK OVER-BRUGGEN	5
3.3	TOELICHTING BEDOELINGENDOCUMENT	6
4	DE MARKTCONSULTATIE	6
4.1	OVER DEZE MARKTCONSULTATIE	6
4.2	VERSLAGLEGGING	7
4.3	PROGRAMMA VAN DE MARKTCONSULTATIE	7
4.4	VOORWAARDEN MARKTCONSULTATIE	8
	BIJLAGE 1 VRAGENLIJST/ANTWOORDFORMULIER.....	10
	BIJLAGE 2 BEDOELINGENDOCUMENT	11

1 Inleiding

Rijkswaterstaat (RWS) staat de komende decennia voor een forse vervangings- en renovatieopgave. Dit geldt ook voor de stalen (beweegbare) bruggen in de regio West Nederland Zuid (WNZ). Veel bruggen staan de komende jaren geprogrammeerd voor grootschalige vervanging of renovatie, uitgevoerd onder de VenR opgave van RWS. Project Over-Bruggen is opgericht voor het bepalen en uitvoeren van het noodzakelijk variabel onderhoud aan deze bruggen om te zorgen dat deze veilig en beschikbaar blijven tot de VenR start.

Rijkswaterstaat is voornemens voor project Over-Bruggen een innovatieve werkwijze toe te passen. Bij het ontwikkelen daarvan hecht Rijkswaterstaat grote waarde aan de input van marktpartijen en wil deze in een vroeg stadium betrekken. Deze marktconsultatie is bedoeld om project Over-Bruggen onder de aandacht te brengen bij de markt en te informeren over de voorgenomen aanpak. Daarnaast beoogt het projectteam de voorgenomen aanpak bij de markt te toetsen. Deze informatie kan worden gebruikt bij de verdere uitwerking van contract en aanbesteding.

RWS hecht veel waarde aan de input van de markt. Input uit eerdere marktconsultatie is ook meegenomen. Deze opgave willen we samen met de markt en op een duurzame wijze aanpakken.

2 Programma van de marktconsultatie

Het programma voor de consultatie ziet er als volgt uit. Behoudens de start- en eindtijd zijn de tijden indicatief. De consultatie wordt gehouden bij Down Under, Ravensewetering 1 te Nieuwegein.

Tijd	Duur	Activiteit
9:30 – 10:00	30 min	Inloop en koffie
10:00 – 10:10	10 min	Welkom, introductie marktconsultatie (wie is wie, en wat is het doel)
10:10 – 10:40	30 min	Toelichtende presentaties - scope en aanpak opdracht - <i>wat is er al gedaan en waar staan we</i> - <i>projectinrichting en voorgenomen contractvorm</i>
10:40 – 10:50	10 min	Koffiepauze
10:50 – 11:50	60 min	Carrousel: - Rol van de markt - Scope - Samenwerking
11:50 – 12:00	10 min	Koffiepauze
12:00 – 12:15	15 min	Plenaire terugkoppeling en afsluiting
12:15 – 13:00		Gezamenlijke lunch

3 Project Over-Bruggen

3.1 Het project Over-Bruggen

Het Project Over-Bruggen houdt zich bezig met het voorbereiden en uitvoeren van het hoogstnoodzakelijke variabel onderhoud aan in totaal 20 stalen (beweegbare) WNZ-bruggen, inclusief betonnen aanbruggen, om zo de veiligheid en beschikbaarheid van deze bruggen te waarborgen. De opdracht omvat zowel het in kaart brengen en uitwerken van het onderhoud dat hoogstnoodzakelijk is en dient te worden uitgevoerd door Over-Bruggen, als de uitvoering van de geïdentificeerde maatregelen. Voor het eerstgenoemde onderdeel (in kaart brengen en uitwerken) worden ingenieursdiensten ingekocht. De aanbesteding van deze opdracht loopt op dit moment. Voor het tweede onderdeel (de realisatie) vinden op dit moment de voorbereidingen plaats. Deze consultatie betreft het onderdeel realisatie.

Doelstelling

De doelstelling van het project is het voorbereiden en uitvoeren van hoogstnoodzakelijk variabel onderhoud aan in totaal maximaal 20 bruggen in een periode van 10 jaar.

Randvoorwaarden

Naast deze doelstelling zijn aan het project enkele randvoorwaarden meegegeven:

- Sturen op tijdigheid en robuustheid van de maatregelen
 - o 'Tijdigheid ten opzichte van het netwerk, het Asset, en de V&R opgave'
 - o Maatregelen zijn tijdig ten opzichte van de V&R planning en het werk dat we uitvoeren is voldoende robuust om beperkte verschuivingen in de planning op te vangen.
- Communiceren over te leveren kwaliteit
 - o 'Minimaal benodigde kwaliteit voor het behoud van de functionaliteit van de brug tot aan de V&R opgave'
 - o Kwaliteit is voldoen aan de verwachting en de behoefte. Het projectdoel (behoefte OG) is dat wij het minimale doen om instandhouding tot en met de V&R te garanderen. Dat kan afwijken van de verwachting van andere stakeholders. Het is belangrijk dat wij duidelijk maken wat het Project wel én niet kan oppakken.
- Leeropgave
 - o Ontwikkelen van een bewezen aanpak die kopieerbaar is voor andere regio's binnen RWS.

Belangrijke kenmerken

Kenmerkend voor het project is een aantal onzekerheden:

- van een aantal bruggen is bekend dat ze door Over-Bruggen worden opgepakt maar nog niet voor alle bruggen staat dit vast;
- de exacte programmering van de bruggen is nog niet definitief;
- per brug is nog niet bekend welke onderhoudsmaatregelen er moeten worden uitgevoerd;
- de kans is aanzienlijk dat we in de uitvoering tegen verrassingen aanlopen wat betreft de staat van het areaal.

3.2 Aanpak Over-Bruggen

Op dit moment loopt de aanbesteding voor ingenieursdiensten voor project Over-Bruggen. De Adviesorganisatie Over-Bruggen (AOB; de voornoemde ingenieursdiensten) is verantwoordelijk voor de voorbereiding van het uit te voeren variabel onderhoud. Daarna dient dit variabel onderhoud natuurlijk gerealiseerd te worden. In de realisatie dienen door de aannemer diverse, nog nader per brug te bepalen, variabel onderhoudsmaatregelen te worden uitgevoerd aan maximaal 20 stalen beweegbare bruggen van RWS WNZ. De uit te voeren maatregelen die worden verwacht kunnen betrekking hebben op de volgende disciplines:

- Staalwerk
- Civiel werk
- Werktuigbouwkundig
- Elektrotechnisch (Bediening/Besturing/Bewaking)
- IA
- Asfalt/slijtlaag

Per brug zullen de exacte samenstelling van de scope, de omvang en de benodigde disciplines variëren. Dit zal per brug in kaart worden gebracht en uitgewerkt door de Adviesorganisatie Over-Bruggen, die ook per brug een vraagspecificatie voor de aannemer zal opstellen.

Het is de bedoeling dat de gecontracteerde aannemer ook een adviesrol zal vervullen richting RWS en de adviesorganisatie Over-Bruggen ten aanzien van de uitwerking en specificatie van de uit te voeren maatregelen per brug. Daarnaast dient de aannemer, net als de adviesorganisatie Over-Bruggen, een bijdrage te leveren aan het tussentijds leren en verbeteren van de prestaties over de bruggen heen, en bij te dragen aan een op te stellen aanpak.

Rijkswaterstaat werkt momenteel een aanpak uit waarbij gedurende een periode van 10 jaar jaarlijks twee (en soms drie) bruggen worden voorbereid door de Adviesorganisatie Over-Bruggen, die vervolgens moeten worden uitgevoerd door een realisatiepartij. Zo ontstaat er idealiter een 'treintje' van elkaar jaarlijks opvolgende pakketten van twee (en soms drie) bruggen in voorbereiding en uitvoering.

Rijkswaterstaat onderzoekt momenteel de mogelijkheden om, net zal bij de Adviesorganisatie Over-Bruggen het geval is, ook voor de realisatie te gaan werken met een raamcontract met een lange duur (6 + 2 + 2 jaar) met één integrale aannemer/consortium voor alle bruggen. Bij gunning van het raamcontract verwacht Rijkswaterstaat direct ook de realisatie van onderhoud aan de eerste twee bruggen op te kunnen dragen. Vervolgens kan, in lijn met de voorbereidende werkzaamheden van de AOB, met nadere overeenkomsten jaarlijks de realisatie van twee of drie bruggen worden opgedragen. Met een langdurig raamcontract verwacht Rijkswaterstaat op de meest praktische en flexibele wijze te kunnen voldoen aan de projectdoelen en randvoorwaarden. Hiervoor zoekt Rijkswaterstaat een partij/consortium dat meedenkt met de opgave en uit te voeren maatregelen en flexibel kan organiseren en meebewegen met de benodigde capaciteit en expertise per brug. Deze werkwijze vraagt ook om een partij die gedurende een langere periode kan samenwerken in de driehoek aannemer, adviesorganisatie Over-Bruggen en Rijkswaterstaat, om bij te dragen aan het projectdoel en de randvoorwaarden.

3.3 Toelichting Bedoelingendocument

In bijlage 2 van dit document treft u het zogenoemde 'Bedoelingendocument' aan. Dit is een bijlage bij de raamovereenkomst die wordt aanbesteed met de Adviesorganisatie Over-Bruggen. Dit document geeft de werkwijze en vooral ook de samenwerking weer, zoals RWS deze voor ogen heeft. Daarnaast geeft het document een beeld van het project Over-Bruggen. Wij bieden u dit document daarom ter informatie aan. Let wel, het in het document beschreven contract is het contract voor de ingenieursdiensten, niet het realisatiecontract.

4 De marktconsultatie

4.1 Over deze marktconsultatie

Deze marktconsultatie richt zich tot bedrijven en consortia die integraal werk kunnen verzorgen op het gebied van variabel onderhoud aan stalen (beweegbare) bruggen. Het gaat daarbij onder andere om de volgende disciplines:

- Staalwerk
- Civiel werk
- Werktuigbouwkundig
- Elektrotechnisch (Bediening/Besturing/Bewaking)
- IA
- Asphalt/slijtlaag

Rijkswaterstaat wil middels deze marktconsultatie deze bedrijven kennis laten nemen van project Over-Bruggen en kennis te maken met het projectteam Over-Bruggen. Daarnaast wil Rijkswaterstaat tijdens deze marktconsultatie de voorgenomen aanpak en enige onderliggende aannames, toetsen bij deze markt.

Ook wenst Rijkswaterstaat verdere informatie bij de markt op te halen middels de vragenlijst opgenomen in Bijlage 1. Graag verzoeken wij de deelnemers en geïnteresseerde partijen deze vragenlijst in te vullen en op te sturen via TenderNed. De antwoorden worden vertrouwelijk behandeld en zullen op geen enkele wijze worden opgenomen in de verslaglegging van deze marktconsultatie.

De planning van deze marktconsultatie is als volgt:

Activiteit	Datum
Publicatie uitnodiging marktconsultatie bijeenkomst op TenderNed	10 oktober 2023
Sluitingsdatum aanmelding marktconsultatie bijeenkomst	23 oktober 2023 tot 15.00 uur
Marktconsultatie (fysieke) bijeenkomst	26 oktober 2023 van 9.30 tot 13.00
Sluitingsdatum ontvangst reacties bijlage 1: Vragenlijst/antwoordformulier	3 november 2023 tot 15:00 uur
Streefdatum publiceren verslag marktconsultatie via TenderNed	15 november 2023

Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor wijzigingen in deze planning aan te brengen. In dergelijke gevallen zal hierover worden gecommuniceerd via TenderNed. De planning op TenderNed is leidend.

4.2 Verslaglegging

De marktconsultatie wordt georganiseerd als fysieke bijeenkomst. Digitaal aansluiten is niet mogelijk. Van deze bijeenkomst zullen geen film- of geluidsopnames worden gemaakt. Ook deelnemers is het niet toegestaan opnames van de bijeenkomst te maken. Rijkswaterstaat beoogt een open en vertrouwelijke sfeer gedurende de marktconsultatie. Van deze marktconsultatie zal een verslag met de belangrijkste besprekpunten, conclusies van de bijeenkomst worden opgesteld. Het verslag is een samenvatting van de bijeenkomst zoals Rijkswaterstaat het ziet. Dit verslag zal worden gepubliceerd op TenderNed.

Door deelnemers verstrekte informatie zal geanonimiseerd en naar inzicht van Rijkswaterstaat worden opgenomen in het verslag. De inhoud van het (concept)verslag zal niet worden afgestemd met de deelnemers.

4.3 Programma van de marktconsultatie

Om 9.30 uur zullen de deuren openen voor inloop en een koffie. Het programma van de marktconsultatie zal aanvangen om 10.00 uur. Na een kennismaking, introductie van het project zal na een korte koffiepauze de groep worden opgedeeld in subgroepen voor het carrousel. In deze subgroepen zullen inhoudelijke onderwerpen besproken worden. Door de groep op te delen in kleinere groepen, wenst Rijkswaterstaat meer ruimte te geven voor een open gesprek over het betreffende onderwerp. Elk onderwerp kent een eigen tafel en gespreksleiders vanuit Rijkswaterstaat, na 20 minuten is het de bedoeling dat de groepen wisselen van tafel; op deze manier krijgt iedereen de kans om mee te praten over alle onderwerpen. Aan het eind van de marktconsultatie zullen de gespreksleiders een korte terugkoppeling van de verschillende gesprekken geven. Tot slot zal de bijeenkomst met een lunch worden afgesloten.

De onderwerpen ter bespreking tijdens het carrousel worden hieronder kort toegelicht.

Onderwerp 1 – Scope van de opdracht en de vorm van het contract

Rijkswaterstaat heeft een voorkeur voor het integraal aanpakken van de verschillende disciplines. De mate van inzet per discipline kan per brug sterk verschillen. Ook de totale omvang van het werk per brug zal variëren. Dit zal gaandeweg duidelijk worden. Daarbij denkt Rijkswaterstaat aan een langdurige raamovereenkomst met nadere overeenkomsten per brug. Voorbeelden van vragen waar RWS graag over van gedachten wisselt zijn:

- a) Is de scope zoals die nu wordt geschetst, met de genoemde onzekerheden en benodigde flexibiliteit, voldoende interessant?
- b) Is de indicatieve omvang, ondanks de vele onzekerheden en de spreiding over een lagere tijd, aantrekkelijk genoeg?
- c) Is de combinatie van disciplines en de daarbij gevraagde flexibiliteit in capaciteit en deskundigheid goed te organiseren?
- d) Is een raamovereenkomst met een flexibele scope zoals beschreven aantrekkelijk genoeg?
- e) Hoe kijkt de markt aan tegen de beoogde lange duur van de overeenkomst?

Onderwerp 2 – Transparante en beheerste prijsvorming

Rijkswaterstaat denkt aan een langdurige raamovereenkomst waarin steeds voor twee a drie bruggen de realisatie (die is voorbereid door de Adviesorganisatie Over-Bruggen) zal worden opgedragen door middel van nadere overeenkomsten. Dit betekent een terugkerend proces van prijsvorming. Ook is het een wens om de

kennis en kunde van de aannemende partij te benutten tijdens de ontwerpfase van de uit te voeren onderhoudsmaatregelen. Ook voor deze adviesrol dienen de kosten te worden bepaald. Hierbij is het van belang dat de prijsvorming transparant en efficiënt plaatsvindt en resulteert in marktconforme en maatschappelijk verantwoorde prijzen. Voorbeelden van vragen waar RWS graag over van gedachten wisselt zijn:

- a) Hoe kijkt de markt aan tegen de voorgestelde aanpak?
- b) Welke suggesties heeft de markt voor de prijsvorming voor de adviesrol in de ontwerpfase wat betreft proces en beheersing?
- c) Welke mogelijkheden ziet de markt voor de prijsvorming van de uitvoeringsfase wat betreft proces en beheersing?
- d) Welke onderdelen zouden bij aanbesteding al afgeprijsd kunnen worden?
- e) Is het onderscheidend om in de aanbesteding van de markt een plan/aanpak te vragen om met concrete maatregelen bij te dragen aan de beheersing van de prijs?
- f) Welke verwachting heeft de markt ten aanzien van de prijsvorming?

Onderwerp 3 – Invulling van de samenwerking

In het Bedoelingendocument is een bepaalde visie op de beoogde samenwerking geschetst. Die is nog niet af en zal met de Adviesorganisatie Over-Bruggen verder worden uitgewerkt. Ook de input van de aannemer krijgt hierin een plaats. Centrale gedachten in de samenwerking zijn: een adviesrol in de ontwerpfase, afstemming in de driehoek Adviesorganisatie Over-Bruggen – aannemer – RWS over planning en programmering, samen leren en verbeteren om gaandeweg slimmer, beter en efficiënter te worden, flexibel kunnen inspelen op de benodigde capaciteit en deskundigheid, en dat in samenwerking beter kan worden omgegaan met de vele onzekerheden in het project. Vragen waar RWS graag over van gedachten wisselt zijn:

- a) Hoe kijkt de markt tegen de beoogde samenwerking aan?
- b) Hoe willen marktpartijen vanuit een adviesrol bij het ontwerp betrokken zijn en vanaf welk moment?
- c) Welke bijdrage zouden marktpartijen willen en kunnen leveren in de beoogde samenwerking?
- d) Wat is hier voor nodig?
- e) Waar loopt de markt in organisatorisch opzicht tegen aan bij een dergelijke onzekere scope?
- f) Wat heeft de markt nodig om de gevraagde flexibiliteit te kunnen leveren?

4.4 Voorwaarden marktconsultatie

Rijkswaterstaat benadrukt dat er aan deze marktconsultatie vrijblijvend is en er geen rechten kunnen worden ontleend. Verkregen inzichten uit de marktconsultatie gebruikt Rijkswaterstaat (waar relevant):

- In de voorbereiding van een eventuele aanbesteding.
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.
- Rijkswaterstaat probeert zo transparant mogelijk te werk te gaan, door algemeen verslag van de marktconsultatie te publiceren op TenderNed.

De marktconsultatie wordt gehouden onder de volgende voorwaarden:

- Deelname aan de marktconsultatie is vrijwillig en vrijblijvend.
- Er worden geen vergoedingen gegeven voor gemaakte of te maken kosten, verbonden aan de marktconsultatie.
- Van de marktconsultatie zal een verslag op hoofdlijnen gepubliceerd worden op

TenderNed.

- Uit de deelname aan deze marktconsultatie vloeien geen consequenties ten aanzien van een eventuele aanbestedingsprocedure. Door deelname aan deze marktconsultatie kunnen geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden ontstaan.
- Voor de start van een eventuele aanbestedingsprocedure stelt Rijkswaterstaat het verslag van deze marktconsultatie voor een ieder beschikbaar.
- De door middel van deze marktconsultatie aan Rijkswaterstaat verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van marktkennis teneinde tot een kwalitatief beter programma van eisen te komen.

Bijlage 1 Vragenlijst/antwoordformulier

Rijkswaterstaat wil een beeld krijgen van de organisatorische kenmerken van de verschillende geïnteresseerde marktpartijen. Daarnaast is Rijkswaterstaat benieuwd naar de samenstelling van de markt, interesse van de markt, (on)mogelijkheden en de innovaties.

In het kader daarvan wordt u verzocht om een aantal vragen te beantwoorden.

Deze vragen staan op de separaat op TenderNed toegevoegde bijlage 1:

Vragenlijst/antwoordformulier.

Bijlage 2 Bedoelingendocument

Het Bedoelingendocument wordt als separaat document op TenderNed toegevoegd aan dit marktconsultatiedocument.